



PROCESO
PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN

ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES
DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF

A1.MT1.PP

20/02/2025

Versión 1


Página 1 de 27

ANEXO TÉCNICO COMPLEMENTACION ALIMENTARIA EN LAS MODALIDADES
DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF

FEBRERO 2026


¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 2 de 27

Contenido

Introducción	3
1. Objetivos y alcance	4
1.1 Objetivo general	4
1.2 Objetivos específicos.....	4
1.3 Alcance	5
2. Antecedentes y justificación	5
2.1 Antecedentes	5
2.2 Justificación	5
3. Descripción proceso de suministro de alimentos.....	6
3.1 Fase de alistamiento	9
3.2 Fase de implementación	12
3.2.1 Producción y adquisición de alimentos	12
Este momento contempla las acciones necesarias desde la compra o adquisición de los alimentos, hasta el acopio (cuando aplique) con el fin de avanzar en la organización de la entrega a las unidades de servicio, en este sentido, se comparten algunas consideraciones para la producción ya adquisición	12
3.2.2 Empaque de alimentos	13
3.2.3 Transporte de alimentos	13
3.2.4 Entrega de alimentos	14
3.2.5 Respuesta ante novedades	14
3.2.6. Acciones de Soberanía alimentaria por parte del proveedor de alimentos en el marco de la contrapartida.....	15
4. Seguimiento.....	16
5. Control De Cambios.....	17

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 3 de 27

Introducción

Garantizar la educación inicial de calidad y pertinente para la primera infancia del territorio colombiano, en el marco de la atención integral de una generación que crece en torno de la paz, implica movilizar acciones que permitan avanzar en la garantía del Derecho Humano a la Alimentación Adecuada (DHAA). Considerando que la educación inicial tiene por objetivo potenciar el desarrollo integral de niñas y niños desde su gestación y donde la alimentación tiene un rol importante, desde mantener estados nutricionales adecuados, hasta movilizar experiencias de construcción de identidad, conexión cultural y posibilidad de fortalecimiento del tejido social alrededor de la alimentación.

En este sentido, avanzar en la contribución al DHAA desde un enfoque de soberanía alimentaria, reconoce la apuesta de país por posicionar este derecho generando beneficios en el desarrollo de niñas, niños y personas en periodo de gestación, además de reconocer el protagonismo de las comunidades como agentes de cuidado, sujetos de saberes y constructores de entornos protectores.

(...) De acuerdo con Nyéléni, 2007 “la soberanía alimentaria es el derecho de los pueblos a alimentos nutritivos y culturalmente adecuados, accesibles, producidos de forma sostenible y ecológica, y su derecho a decidir su propio sistema alimentario y productivo”. Esto pone a aquellos que producen, distribuyen y consumen alimentos en el corazón de los sistemas y políticas alimentarias, por encima de las exigencias de los mercados y de las empresas. Defiende los intereses de, e incluye a, las futuras generaciones (...) La soberanía alimentaria da prioridad a las economías locales y a los mercados locales y nacionales, y otorga el poder a los campesinos y a la agricultura familiar, la pesca artesanal y el pastoreo tradicional, y coloca la producción alimentaria, la distribución y el consumo sobre la base de la sostenibilidad ambiental, social y económica (...) Garantiza que los derechos de acceso y a la gestión de la tierra, los territorios, las aguas, las semillas, el ganado y la biodiversidad, estén en manos de aquellos que producen los alimentos. La soberanía alimentaria supone nuevas relaciones sociales libres de opresión y desigual”.

Este concepto propone un horizonte de sentido en el transcurrir de la vida de los hogares en los territorios que se interrelacionan con el ICBF, entendido como el derecho progresivo de las niñas, niños adolescentes, jóvenes, familias y comunidades a una alimentación natural y diversa que cuida, gusta y da salud, enseña su origen y preparación con el saber de sus ancestros y ancestras en el territorio; que reconoce, identifica, reivindica, empodera y fortalece la relación vincular de las personas y comunidades en su autonomía, con respeto por el entorno, el agua y valora a quien la produce y la lleva a la mesa.¹

Esta perspectiva supone un reto al Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), de allí que con la propuesta de adquisición de alimentos con estructuras campesinas relacionadas con la agricultura campesina, familiar, étnica y comunitaria (ACFEC) y procesos de economías populares, se busque definir caminos posibles de abastecimiento de alimentos en distintas modalidades y servicios de educación inicial, donde se potencien las estructuras productivas locales, y la participación de las comunidades en los procesos de atención a la primera infancia.

¹ Guía para el Impulso a la Soberanía Alimentaria por el Derecho Humano a la Alimentación Adecuada en las Modalidades y Servicios del ICBF. 2024



PROCESO
PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN

ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES
DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF

A1.MT1.PP

20/02/2025

Versión 1

Página 4 de 27

La estructura productiva local se potencializa con la posibilidad de generar compras y contratación pública de bienes, obras o servicios que reconozca los factores determinantes y diferenciales propios de los usos, costumbres y modos de vida de las comunidades, permitiendo disminuir intermediaciones y generando acciones para el buen vivir fomentando los intercambios de aprendizajes y conocimientos de quienes se encuentran y experimentan en el entorno y su fortalecimiento como capital social, económico y político, en la lógica de los mercados solidarios.

Bajo estas consideraciones iniciales, el presente documento recoge un conjunto de orientaciones, invitaciones y propuestas de acción territorial con las que se espera cumplir el reto de tejer nuevos caminos para el suministro de alimentos en los procesos de atención a la primera infancia, particularmente a través del trabajo articulado con las organizaciones productoras campesinas y de la agricultura campesina, familiar, étnica y comunitaria principalmente.

Donde se espera que lo expuesto a lo largo del documento sea un insumo para el fortalecimiento de los procesos territoriales de atención, en los cuales la acción propositiva, colectiva y participativa de las comunidades y el diálogo intercultural con la institucionalidad permita tejer entornos protectores, fortalecer sistemas de cuidado comunitario, favorecer los circuitos cortos de comercialización y distribución de alimentos, potenciar las economías locales y populares y visibilizar el poder territorial en la garantía de derechos de las niñas y los niños desde su gestación.

1. Objetivos y alcance

1.1 Objetivo general:


Complementar la atención a través de la entrega de alimentos y de acciones de soberanía alimentaria para fortalecer el componente alimentario y nutricional en el marco de los servicios del ICBF.

1.2. Objetivos específicos

- Establecer las orientaciones para la adquisición y suministro de alimentos por parte de los proveedores de alimentos, mediante prácticas que faciliten los circuitos cortos de comercialización y simplifiquen los tiempos de transporte y la intermediación.
- Priorizar la producción local de alimentos e insumos a partir de la promoción de Organizaciones campesinas de pequeños productores y de la agricultura campesina, familiar, étnica y comunitaria que aporten progresivamente a la soberanía alimentaria.
- Orientar la operación y logística de entrega de alimentos sanos y seguros en adecuadas condiciones a partir de los contextos locales y las realidades territoriales.
- Facilitar la concertación de acciones entre la(s) EAS y el proveedor de alimentos que permitan fortalecer la soberanía alimentaria de las y los participantes, sus familias y comunidades en el marco de la prestación del servicio.

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 5 de 27

1.2 Alcance

Este anexo aplica para la contratación de complementación Complementar la atención a través de la entrega de alimentos y de acciones de soberanía alimentaria para fortalecer el componente alimentario y nutricional en el marco de los servicios del ICBF.

Antecedentes y justificación

1.3 Antecedentes

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) ha sido un pilar en la protección y promoción del bienestar de la niñez y las familias en Colombia. En el marco de sus programas de atención integral a la primera infancia, el ICBF ha implementado diversas estrategias para garantizar el derecho humano a la alimentación adecuada con enfoque de soberanía alimentaria de las niñas y los niños desde su gestación en situación de vulnerabilidad.

En los últimos años, se ha reconocido la importancia de integrar a los pequeños productores y campesinos de la Agricultura Campesina Familiar Étnica y Comunitaria en las compras públicas locales de alimentos, considerando la iniciativa enmarcada en el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, en la Directiva Presidencial No. 9 del 15 de octubre de 2024 y en la Ley 2046 de 2020; que al respecto establece la obligación para las entidades públicas de comprar un mínimo del 30% de los alimentos a pequeños productores y campesinos de la ACFEC. Este enfoque busca superar las barreras de acceso a la información, reducir la complejidad de los requisitos y fortalecer la asociatividad rural productiva. Durante la vigencia 2025, el ICBF alcanzó un hito significativo en la implementación del componente alimentario en las modalidades de atención a la primera infancia, mediante la suscripción de 144 contratos de aporte con organizaciones campesinas, por un valor superior a \$198.000 millones de pesos. Esta contratación permitió asegurar la entrega de alimentos en 3.287 unidades de servicio, distribuidas en 189 municipios de 26 departamentos del país, beneficiando directamente a más de 137.000 niñas y niños en todo el territorio nacional, con entrega de aproximadamente 4.600 toneladas de alimentos de manera mensual.


La contratación con organizaciones campesinas fue posible gracias a la aplicación del régimen especial de aportes del ICBF, contemplado en el Decreto 2388 de 1979, y se desarrolló bajo la modalidad de invitación cerrada, priorizando aquellas organizaciones que:

- Están ubicadas en las zonas con unidades de servicio del ICBF.
- Tienen objeto social relacionado con la producción o suministro de alimentos.
- Cuentan con experiencia previa en proveeduría alimentaria.
- Están registradas en Mi Registro Rural y cuentan por tanto con Cédula Campesina.

Este avance también impactó de manera directa a 14.281 familias rurales, integrando activamente a mujeres y jóvenes dentro de los procesos de producción, abastecimiento y distribución de alimentos. Así, esta apuesta no solo contribuye a garantizar el DHAA de la primera infancia, sino que contribuye directamente al fortalecimiento de los sistemas agroalimentarios locales, dinamiza la producción y comercialización de alimentos desde el campo colombiano, y materializa los principios de la soberanía

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 6 de 27

alimentaria, al poner en el centro a quienes producen y cuidan la tierra. Esta transformación no solo mejora la oferta alimentaria en los servicios misionales de la entidad, sino que también impulsa el desarrollo rural con enfoque territorial, de género y de inclusión social.

La estrategia de compras públicas locales promovida por el ICBF fomenta el empoderamiento de los productores rurales, los circuitos cortos de comercialización (CCC) y promueve la justicia alimentaria en los territorios, así mismo se alinea con un enfoque de transformación estructural que reconoce el rol fundamental de la agricultura campesina, familiar, étnica y comunitaria en la construcción de sistemas alimentarios sostenibles y culturalmente adecuados. En ese sentido, estos contratos se han convertido en una apuesta estructural por la equidad, la sostenibilidad y el bienestar colectivo, con la niñez en el centro.

Garantizar una alimentación sana, segura, pertinente y suficiente no solo protege la salud de nuestros niñas y niños, sino que también fortalece sus trayectorias de desarrollo, aprendizaje, vínculos afectivos y bienestar general. Por eso, la participación de las organizaciones campesinas en este proceso no es solo una decisión técnica, es una forma de cuidar la infancia desde el territorio, con el territorio y para el territorio.

Ahora bien, con base en los resultados positivos alcanzados durante la vigencia 2025 donde la estrategia de compras locales de alimentos para la atención a la primera infancia permitió contratar 135 organizaciones campesinas con 144 contratos de aporte, atender 3.287 unidades de servicio en 189 municipios de 26 departamentos, beneficiar a más de 137.000 niños y niñas, movilizar más de 4.600 toneladas de alimentos mensuales y fortalecer a más de 14.281 familias rurales, el ICBF dará continuidad a la estrategia en la vigencia 2026.

Es así que, en el marco de la atención a la primera infancia que realizará el ICBF en la vigencia 2026, se hace necesario señalar que la pretensión es ampliar las zonas que serán cubiertas por organizaciones campesinas para la entrega de alimentos, razón por la cual, de manera proporcional, se incrementará el número de contratos suscritos con las mismas, esta situación ha sido planificada a partir de las experiencias aprendidas de cara al proceso que viene ejecutándose en la vigencia actual, adicional a que para lograr un impacto mayor en estas contrataciones hemos fortalecido la articulación interinstitucional con la Agencia de Desarrollo Rural y la Unidad Solidaria, quienes han avanzado en la construcción de un Directorio de Abastecimiento Nacional, cuyo propósito es recopilar información actualizada que sirva de base para promover estrategias orientadas a fortalecer los circuitos cortos de comercialización y contribuir a la reducción de la intermediación; dicho instrumento sirvió de base para el análisis de oferta y demanda del Instituto y para validar la presencia de estas organizaciones en cada uno de los Departamentos de atención.

1.4 Justificación

La implementación de este anexo técnico para la complementación alimentaria en las unidades de servicio del ICBF, basado en la compra a Organizaciones de pequeños productores y campesinos pertenecientes de la AC FEC, responde a varias necesidades y objetivos estratégicos:

1. **Circuitos cortos de comercialización:** es un esquema de ventas directas, basada en la venta local de productos frescos, transformados, gastronomía y
- ¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!**



PROCESO
PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN

A1.MT1.PP

20/02/2025

ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES
DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF

Versión 1


Página 7 de 27

artesanías, eliminando la intermediación, comercializando a precios justos, generando relación directa entre productor y consumidor final, para mejorar sus ingresos y calidad de vida y disminuyendo el impacto ambiental al evitar largos desplazamientos y procesos de envasado. Esta dinámica se articula con una tendencia creciente al reconocimiento del papel central de la agricultura campesina, familiar, étnica y comunitaria, en la soberanía alimentaria, la generación de empleo, la protección de la biodiversidad, la preservación cultural y la mitigación de la pobreza. ([FAO, CEPAL, 2014:7](#))

2. **Reconocimiento del rol del campesinado:** Apoyar a los pequeños productores y campesinos pertenecientes a la ACFEC y reconocerles como la columna vertebral de nuestras sociedades, quienes con su labor permiten la subsistencia y velan por la seguridad alimentaria, como quiera que producen más del 70% de los alimentos que se consumen, gestionando más del 80% de las explotaciones agrícolas del mundo. (Tercer Informe, “El derecho a la participación del campesinado” Naciones Unidas, 2025).
3. **Territorialización de la alimentación:** Adaptar las políticas y prácticas alimentarias a las características y necesidades específicas de cada territorio, de las poblaciones, sus modos, usos y costumbres. Este enfoque promueve la producción y consumo de alimentos locales, fortaleciendo la identidad cultural y la cohesión social, facilitando la implementación de prácticas agroecológicas sustentables y sostenibles (Fondation Daniel et Nina Carasso, 2024; Entretanto, 2024).
4. **Agricultura, Campesina, Familiar, Étnica y Comunitaria (ACFEC):** sistema de producción organización gestionado y operado por mujeres, hombres, familias, y comunidades campesinas, indígenas, negras, afrodescendientes, raizales y palenqueras que conviven en los territorios rurales del país. En este sistema se desarrollan principalmente actividades de producción, transformación comercialización de bienes y servicios agrícolas, pecuarios, pesqueros, acuícolas y silvícolas; que suelen complementarse con actividades no agropecuarias. Esta diversificación de actividades y medios de vida se realiza predominantemente a través de la gestión y el trabajo familiar, asociativo o comunitario, aunque también puede emplearse mano de obra contratada. El territorio y los actores que gestionan este sistema están estrechamente vinculados y coevolucionan combinando funciones económicas, sociales, ecológicas, políticas y culturales (Minagricultura, 2020).
5. **Soberanía alimentaria:** *Es el derecho de los pueblos a alimentos nutritivos y culturalmente adecuados, accesibles, producidos de forma sostenible y ecológica, y su derecho a decidir su propio sistema alimentario y productivo”. Esto pone a aquellos que producen, distribuyen y consumen alimentos en el corazón de los sistemas y políticas alimentarias, por encima de las exigencias de los mercados y de las empresas. Defiende los intereses de, e incluye a, las futuras generaciones (...) La soberanía alimentaria da prioridad a las economías locales y a los mercados locales y nacionales, y otorga el poder a los campesinos y a la agricultura familiar, la pesca artesanal y el pastoreo tradicional, y coloca la producción alimentaria, la distribución y el consumo sobre la base de la sostenibilidad ambiental, social y económica (...) Garantiza que los derechos de acceso y a la gestión de la tierra, los territorios, las aguas, las semillas, el ganado y la biodiversidad, estén en manos de aquellos que producen los alimentos. La*

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 8 de 27

soberanía alimentaria supone nuevas relaciones sociales libres de opresión y desigual”. (Nyéléni-Malí, 2007).

Este anexo técnico es, por tanto, una herramienta clave para la mejora continua de los programas de complementación de la alimentación de niñas y niños a través de la entrega de alimentos de la compra pública local en el marco de la atención integral la primera infancia del ICBF, asegurando que los participantes reciban alimentos de alta calidad y así mismo contribuyendo al desarrollo sustentable y sostenible de las comunidades locales.

2. Descripción proceso de suministro de alimentos

El componente alimentario de los programas misionales del ICBF se diseña acorde con las características de la población sujeto de atención, de su ubicación geográfica y sus particularidades territoriales el objetivo del programa o servicio, la producción local de alimentos y la garantía al respeto de los modos, usos, costumbres y hábitos alimentarios de la región. Así mismo, se debe considerar el tipo de ración a entregar que se clasifica de acuerdo con las características de los alimentos que lo componen o el procedimiento que se debe realizar para su entrega a los participantes, de conformidad con cada modalidad de atención, así:

	Ración Preparada (RP)	Ración Para Preparar (RPP)	Ración Lista Para el Consumo (RLC) / Refrigerio	Olla Comunitaria
Modalidad institucional <ul style="list-style-type: none"> Centro de Desarrollo Infantil (CDI) Hogares Infantiles (HI) Desarrollo Infantil en Establecimiento de Reclusión (DIER) 	✓			
Modalidad familiar y comunitaria <ul style="list-style-type: none"> Educación Inicial en el Hogar 		✓	✓	
Modalidad propia e intercultural <ul style="list-style-type: none"> Educación Inicial Campesina Educación Inicial Propia e Intercultural Jardines interculturales 	<div>✓</div> <div>(Según concertación)</div> <div>✓</div>	<div>✓</div> <div>✓</div> <div>✓</div> <div>(Solo para gestantes)</div>	<div>✓</div> <div>✓</div> <div>✓</div>	<div>✓</div> <div>✓</div> <div>✓</div> <div>(Según concertación)</div>

Este proceso cuenta con tres (3) actores fundamentales, que garantizan de alimentos en los servicios de educación inicial en el marco de la atención integral de la primera infancia del ICBF y movilizan acciones de soberanía alimentaria en el marco del Derecho Humano a la Alimentación:

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

- Son Organizaciones de pequeños productores y de la agricultura campesina, familiar étnica y comunitaria que garantizan la proveeduría de alimentos en los servicios de educación inicial en el marco de la atención integral de la primera infancia del ICBF, fortaleciendo la soberanía alimentaria en el marco del Derecho Humano a la Alimentación Adecuada.

**ORGANIZACIONES DE
PEQUEÑOS PRODUCTORES
Y ACFEC.**



- Entendida como el prestador de los servicios de educación inicial en el marco de atención integral de la primera infancia, por medio de los contratos de aporte, contratos derivados de los convenios interadministrativos y/o operación directa, los dos primeros celebrados entre el ICBF, entidades territoriales y/o con cajas de compensación familiar.

**Entidades Administradoras
del servicio (EAS) o
Entidades Prestadoras del
Servicio (EPS)**



Adicional a esto desde el ICBF emplea como complementación alimentaria, la olla comunitaria o sus semejantes teniendo en cuenta el contexto cultural alimentario de cada territorio (*fogón comunitario, el compartir, olla popular, entre otros*) lo anterior considerado como un espacio de encuentro social, cultural, político e intergeneracional, que favorece la conformación y el fortalecimiento de redes sociales y comunitarias, propiciando el empoderamiento local, permitiendo que un grupo se sienta capaz de gestionar de manera autónoma el desarrollo de sus capacidades, el cual se da bajo el principio de autogestión, intercambio y aprovechamiento de las potencialidades territoriales, que contribuye a la garantía progresiva del derecho humano a la alimentación adecuada de las y los participantes de los procesos de atención que constituye un avance hacia la soberanía alimentaria de las comunidades, al facilitar la selección y compra de alimentos de producción local y reconocer e incorporar alimentos y preparaciones propias de la cultura alimentaria y del territorio mediante el intercambio de saberes tradicionales.


Es importante resaltar, que la olla comunitaria no tiene como premisa el cumplimiento de un aporte nutricional determinado, por tanto, no se configura como una forma de ración mediante la cual se pueda realizar el suministro de la complementación alimentaria de manera permanente, por lo tanto, su preparación no está sujeta al cumplimiento de una minuta patrón; pero como todo proceso de proveeduría de alimentación sí requiere el cumplimiento de las buenas prácticas de manufactura.

Para comprensión de la asignación del tipo de ración o alimentos a entregar, en la siguiente tabla se relacionan su distribución por modalidad y servicio de educación inicial en el marco de la atención integral

Para garantizar la cadena de suministro de acuerdo con el tipo de ración o alimentos y las particularidades de las modalidades y territorios, al igual que el proceso de atención en los distintos servicios de educación inicial fortaleciendo las acciones de soberanía alimentaria en el marco del DHAA se definieron dos (2) fases, que recogen las acciones

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 10 de 27

y orientaciones técnicas claves para garantizar la entrega de alimentos sanos y seguros:

Fase preparatoria

En la fase preparatoria la Organización de pequeños productores o de la ACFEC se debe asegurar las condiciones para garantizar el inicio de la prestación del servicio en cumplimiento de las obligaciones pactadas con la suscripción del contrato, esto es:

Se deberá establecer y adecuar los espacios del punto o puntos de acopio determinados para la prestación del servicio, identificando su dirección de ubicación, en el que se incluya, nomenclatura, barrio, municipio y departamento según aplique, documento que deberá ser signado por parte del Representante Legal de la Organización y presentado en el primer comité técnico operativo programado. Para dicha verificación se aplicará el formato Instrumento de verificación en bodega o centro de acopio al suministro de alimentos V.1 o el que haga sus veces

Adicional el proveedor de alimentos adecuará los centros de acopio, almacenamiento o bodega de alimentos con unas condiciones mínimas de Buenas Prácticas de Manufactura, que permitan mitigar los riesgos de contaminación y mantener los alimentos sanos y seguros; para esto se debe mantener el acompañamiento del ICBF quien generará acuerdos con las EAS y proveedores de alimentos para poder adecuar las condiciones locativas con los elementos que el contexto territorial permita tener.

Es importante mencionar que, por tipo de ración y cantidad de alimentos, en el centro de acopio, almacenamiento o bodega se deberá:

➤ Establecer un espacio exclusivo, limpio, seco y protegido, para el manejo de alimentos, en donde una vez al mes se almacene y se empaquen los alimentos que hacen parte de la Ración Para Preparar y que permita la organización frecuente de los alimentos que componen la Ración Preparada, la olla comunitaria o la Ración Lista para Consumo- tipo refrigerio, de acuerdo con los pedidos diarios, semanales, quincenales o mensuales acordados con las EAS, que cumpla con los requisitos mínimos y flexibles de acuerdo con el contexto territorial y las prácticas tradicionales.


➤ Disponer de los equipos y elementos para garantizar la cadena de frío de los alimentos perecederos y almacenar correctamente las cantidades de carnes, lácteos, frutas y verduras; se pueden implementar métodos tradicionales de conservación (secado, oreado, encurtido, entre otros) en territorios en donde respondan a prácticas culturales o lugares en donde se presente deficiencia en la prestación del servicio público de energía.

➤ Disponer de los elementos necesarios para almacenar, proteger los alimentos y determinar las cantidades a entregar en cada unidad de servicio de acuerdo con los pedidos existentes.

En coordinación con la EAS o PDS, que se encuentre prestando el servicio del componente pedagógico, se debe coordinar el medio de transporte (terrestre, fluvial y

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 11 de 27

aquellos que se adapten al territorio y a las condiciones viales de la zona), forma de distribución teniendo en cuenta la (guía Técnica para la metrología aplicable a los procesos misionales V.8) rutas, frecuencias de entregas y determinar el talento humano que será el encargado de la recepción de los alimentos, todo lo anterior deberá responder a las condiciones físicas y geográficas de la UDS (Cronograma de entregas) presentado en el primer comité técnico operativo.

Se deberá relacionar los proveedores de alimentos en el formato “*listado proveedores de alimentos*” en los casos que aplique, en tratándose de alimentos transformados de producción local, remitirnos al memorando No. 20231900000092713 del 17 de julio de 2023.

Fase de implementación.

En la fase de Implementación la Organización de pequeños productores o de la AC FEC, deberá tomar todas las acciones necesarias para la prestación del servicio a satisfacción, para lo cual se deberá:

Dentro de los dos meses siguientes al inicio del contrato presentar el Plan de Saneamiento Básico.

Producción y adquisición de alimentos

Para el listado de mercado la EAS o PDS, deberá por los canales oficiales con anterioridad mínima de (48) Horas, diligenciar el formato “*Para la solicitud y entrega de alimentos*”. es importante recalcar que los menús determinados, deben obedecer a la Minuta Patrón 2025 y los ciclos territorializados en el marco de la concertación comunitaria o población a atender, teniendo en cuenta “la Guía para el impulso a la soberanía alimentaria por el derecho humano a la alimentación adecuada en las modalidades y servicios del ICBF” de impulso a la soberanía alimentaria que permita el reconocimiento de las particularidades productivas del territorio y de la Organización contratada.


El listado de mercado, suministrado por la EAS o el PDS con una antelación mínima de cuarenta y ocho (48) horas, deberá ser entregado a cada UDS de manera simultánea con el despacho de los alimentos, el cual constituye un insumo de verificación para efectos de control, seguimiento y registro de la cantidad, calidad e inocuidad de los productos entregados por la Organización Campesina, conforme a los parámetros establecidos por el ICBF.

Compras locales de alimentos.

Teniendo en cuenta el impulso a las Compras Públicas Locales, el operador deberá garantizar la adquisición de alimentos provenientes de pequeños productores y de la Agricultura Familiar, Campesina, Étnica y Comunitaria (AFCEC) en un porcentaje mínimo del treinta por ciento (30%). Este porcentaje será calculado sobre el valor total desembolsado en cada periodo de pago, conforme a lo establecido en la Ley 2046 de 2020 y a los lineamientos contenidos en la Guía “5.ABS – Guía Orientadora para la Implementación de la Estrategia de Compras Locales”, dicho reporte deberá ser puesto a disposición de la supervisión y/o interventoría del contrato, con la periodicidad

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 12 de 27

previamente definida para la presentación de la cuenta de cobro (mensual, bimensual, entre otros) y en los formatos, aplicativo etc.

La compra local contempla la adquisición que se realice a los productores de alimentos de origen agrícola, transformados o adecuados para el consumo humano que cumplen con la normatividad sanitaria vigente, cuyas materias primas hayan sido adquiridas a los pequeños productores, productores de la ACFC o sus organizaciones cuyos sistemas productivos se localicen en la zona geográfica para la compra local de alimentos definida en el respectivo contrato.

Para la compra se debe priorizar en primer lugar, la adquisición de los alimentos producidos en la misma vereda o municipio en que son consumidos, en segundo lugar, la adquisición de los alimentos producidos en el mismo departamento en que se consumen y finalmente, la compra de los producidos en la zona geográfica para la compra local de alimentos definida en el respectivo contrato, macro-región o compra nacional, siempre priorizando a pequeños productores o de la ACFC. Ver mapa “Compra pública Local de alimentos”.

Cuando los alimentos provengan de su propia producción, deberán aportar una certificación suscrita por el Representante Legal, en la cual se acredite la procedencia de dichos alimentos, ya sea de la producción propia o de la producción de sus asociados.

Empaque, transporte y entrega de alimentos.


Los alimentos deberán ser entregados conforme a las característica y requisitos estipulados en las obligaciones contractuales de la minuta, por el contratista, además de lo estipulado en el “*Anexo orientaciones requisitos empaque secundario de las raciones para preparar*”, el cual define y garantiza los materiales del empaque que permiten mantener el buen estado y transporte de los alimentos.

Empaque de alimentos

El proveedor de alimentos deberá contar con alternativas de empaques secundarios amigables con el ambiente que garanticen la conservación de la calidad e inocuidad de los alimentos naturales y empacados, en cumplimiento con la normatividad vigente, incluyendo las orientaciones para la reducción de plásticos de un solo uso y manteniendo la identidad visual del ICBF (aplica para RPP). Estas alternativas deberán ser presentadas como propuesta al supervisor del contrato para su aprobación en el marco de sus competencias.

Transporte de alimentos

Según las rutas de distribución de los alimentos definidas en la fase alistamiento, en el transporte de los alimentos se deben asegurar las condiciones necesarias para su conservación transporte y entrega de alimentos sanos y seguros con condiciones, que permitan garantizar la oportunidad, pertinencia, cantidad y calidad de los alimentos en el momento de la entrega a la(s) UDS, UCA, UA.

	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 13 de 27

☞ Garantizar la cadena de frío de los alimentos perecederos que ameriten refrigeración o congelación.

☞ Disponer de elementos que permitan separar los alimentos del piso de los medios de transporte y asegurar físicamente la carga, como recipientes, canastillas, o implementos de material adecuado que logre mantenerlos aislados del piso.

☞ Transportar únicamente los alimentos objeto de distribución a las unidades de servicio.

☞ Mantener los medios de transporte limpios, libres de restos de otros alimentos, insectos, roedores y otras sustancias tóxicas.

☞ Evitar daños en los envases, empaques, contenedores y alimentos, como una forma para prevenir la contaminación y/o proliferación de microorganismos y mantener la calidad de los mis mismos.

Entrega de alimentos

Para el momento de la entrega de alimentos es vital garantizar las condiciones higiénico-sanitarias que conserven la calidad y que evite la alteración de los alimentos durante la entrega de los alimentos.

La entrega de los alimentos se realizará teniendo en cuenta el cronograma acordado y consignado en el formato definido por el ICBF a partir de los siguientes criterios:

- ✓ Capacidad de almacenamiento de las unidades de servicio.
- ✓ Disponibilidad de los alimentos en el territorio.
- ✓ Lista de mercado diseñada y entregada por la(s) EAS a partir de la construcción conjunta en los espacios de diálogos comunitarios o definidos por el ICBF.
- ✓ El recibo de los alimentos deberá ser a satisfacción por parte de la(s) EAS, realizando la verificación en términos de la cantidad y calidad de los mismo según las especificaciones técnicas definidas por el ICBF. Es responsabilidad de la(s) EAS reportar al proveedor de alimentos con copia al supervisor del contrato las posibles anomalías y solicitud de reposiciones a las que haya lugar, de acuerdo con las orientaciones definidas en el apartado de novedades.

La entrega de los alimentos debe realizarse de forma oportuna, en las cantidades y calidad e inocuidad establecidas en la lista de mercado en cada unidad de servicio o en los puntos finales acordados con la(s) EAS.

Coordinar con el operador pedagógico del servicio los tiempos y puntos de entrega del alimento, así como los canales y personas que recepcionarán la entrega respectiva.

De los anteriores puntos se deberá entregar un informe de la fase de alistamiento.

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.



En casos excepcionales, las actividades de la fase de alistamiento se pueden desarrollar de manera simultánea a la prestación del servicio.

2.1 Fase de implementación

Las acciones de implementación se desarrollarán en dos (2) sentidos. El primero es realizar las acciones de la cadena de producción, adquisición, almacenamiento, empaque, transporte y entrega de alimentos en clave de organización comunitaria y economía popular, y el segundo es promover acciones pedagógicas o comunitarias que favorezcan la soberanía alimentaria en la comunidad participante de las unidades de servicio en el marco del sistema de cuidado de la zona siguiendo lo acordado en la fase de alistamiento.

Una vez los proveedores de alimentos hubieran surtido la fase de alistamiento y definidas las acciones a desarrollar en coordinación con las Entidades Administradoras de Servicios (EAS) y el ICBF, se deberá garantizar:

2.1.1 Producción y adquisición de alimentos

Este momento contempla las acciones necesarias desde la compra o adquisición de los alimentos, hasta el acopio (cuando aplique) con el fin de avanzar en la organización de la entrega a las unidades de servicio, en este sentido, se comparten algunas consideraciones para la producción ya adquisición:

El proveedor de alimentos recibirá de parte de la(s) EAS la **lista de mercado** mediante el formato definido por el ICBF, según la frecuencia acordada a fin de garantizar la oportunidad sobre los procesos de adquisición de los alimentos y la cobertura por unidad de servicio.

Recuerda que...

Las listas de mercado surgen de la minuta patrón y los ciclos de menú definidos desde la Entidades Administradoras de Servicios (EAS), acorde a las orientaciones técnicas establecidas por el ICBF, en la Guía para el Impulso a la Soberanía Alimentaria por el Derecho Humano a la Alimentación Adecuada en las Modalidades y Servicios del ICBF y la Guía Orientadora de la Estrategia para el Abastecimiento Alimentario.

Siempre...

Privilegiar la compra a productores de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria y étnica, o de sus organizaciones.

De acuerdo con los requerimientos de la lista de mercado; alimentos, cantidades y frecuencia, el proveedor de alimentos deberá **disponer de los alimentos producidos directamente por él y realizar la compra** de aquellos de los cuales no dispone, priorizando las compras locales en circuitos cortos de comercialización o directamente al productor, teniendo en cuenta el **pago contra entrega los productos adquiridos**.

Durante la producción y adquisición se debe **garantizar el acceso a alimentos sanos y seguros**, para lo cual, se podrán tener en cuenta **estrategias de producción diversificada de alimentos** como una oportunidad para el desarrollo de prácticas de producción amigables con el ambiente y respetuosas de las formas de producción local y a pequeña escala propias de las culturas de las comunidades y de la Agricultura, Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC) y Étnica.

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.



El **acopio para la organización de los alimentos** que se entregará a las unidades de servicio se debe realizar en un lugar limpio y protegido de la contaminación ambiental, que permita garantizar la calidad de los alimentos teniendo en cuenta lo establecido en la normatividad vigente y las características territoriales, de acuerdo con las especificaciones de la fase de alistamiento.






Se debe tener en cuenta, acortar el tiempo de almacenamiento de los alimentos previo a la entrega a la(s) EAS, con el fin de minimizar el deterioro de los alimentos naturales o mínimamente procesados.

Empaque de alimentos

El proveedor de alimentos deberá contar con alternativas de empaques secundarios amigables con el ambiente que garanticen la conservación de la calidad e inocuidad de los alimentos naturales y empacados, en cumplimiento con la normatividad vigente, incluyendo las orientaciones para la reducción de plásticos de un solo uso y manteniendo la identidad visual del ICBF (aplica para RPP). Estas alternativas deberán ser presentadas como propuesta al supervisor del contrato para su aprobación en el marco de sus competencias.

Transporte de alimentos

Según las rutas de distribución de los alimentos definidas en la fase alistamiento, en el transporte de estos, se deben asegurar las condiciones necesarias para su conservación y entrega de alimentos sanos y seguros, teniendo en cuenta las siguientes condiciones, que permitan garantizar la oportunidad, pertinencia, cantidad y calidad de los alimentos en el momento de la entrega a la(s) EAS:


-  Garantizar la cadena de frío de los alimentos perecederos que ameriten refrigeración o congelación.
-  Disponer de elementos que permitan separar los alimentos del piso de los medios de transporte y asegurar físicamente la carga, como recipientes, canastillas, o implementos de material adecuado que logre mantenerlos aislados del piso.
-  Transportar únicamente los alimentos objeto de distribución a las unidades de servicio.
-  Mantener los medios de transporte limpios, libres de restos de otros alimentos, insectos, roedores y otras sustancias tóxicas.
-  Evitar daños en los envases, empaques, contenedores y alimentos, como una forma para prevenir la contaminación y/o proliferación de microorganismos y mantener la calidad de los mismos.

Entrega de alimentos

Para el momento de la entrega es vital garantizar las condiciones higiénico-sanitarias que conserven la calidad y la no alteración de los alimentos durante la entrega de los alimentos.

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 16 de 27

La entrega de los alimentos se realizará teniendo en cuenta el cronograma acordado y consignado en el formato definido por el ICBF a partir de los siguientes criterios:

- Capacidad de almacenamiento de las unidades de servicio.
- Disponibilidad de los alimentos en el territorio.
- Lista de mercado diseñada y entregada por la(s) EAS a partir de la construcción conjunta en los espacios de diálogos comunitarios o definidos por el ICBF.
- El recibo de los alimentos deberá ser a satisfacción por parte de la(s) EAS, realizando la verificación en términos de la cantidad y calidad de los mismo según las especificaciones técnicas definidas por el ICBF. Es responsabilidad de la(s) EAS reportar al proveedor de alimentos con copia al supervisor del contrato las posibles anomalías y solicitud de reposiciones a las que haya lugar, de acuerdo con las orientaciones definidas en el apartado de novedades.


La entrega de los alimentos debe realizarse de forma oportuna, en las cantidades y calidad establecidas en la lista de mercado en cada unidad de servicio o en los puntos finales acordados con la(s) EAS.

Respuesta ante novedades

- En el caso de Ración preparada- RP, el pedido realizado se realiza por la(s) EAS de acuerdo con el promedio de cobertura de la última semana de atención por curso de vida, ciclo de menú acorde a la minuta patrón, tener en cuenta que la lista de mercado depende de la planeación de los menús y el peso bruto que la(s) EAS deberá entregar acorde al ciclo.
- El proveedor de alimentos estará en la capacidad de aplicar cualquier necesidad de cambio requerida por la(s) EAS y aprobada por la supervisión del contrato, basada en la lista de intercambio y manteniendo los principios del Derecho Humano a la Alimentación y soberanía alimentaria.
- La notificación de previos a la entrega según el cronograma definido en los servicios que aplique la Ración Preparada -RP y 15 días previos a la entrega, el cambio en sus coberturas de atención para ajustar el pedido inicial en los servicios que aplica la Ración Para Preparar -RPP.
- Reponer, a su costo, en un término de máximo 24 horas los faltantes de alimentos o las devoluciones realizadas por inconformidades en la calidad de estos y presentar a la supervisión o Interventoría un plan de mejoramiento en un tiempo no mayor a 3 días hábiles posteriores a la situación presentada, para ello se debe tener en cuenta que, en el alistamiento de pedidos y transporte, para responder a las reposiciones. En todo caso el proveedor de alimentos deberá realizar un análisis de devoluciones por rechazo de alimentos para establecer en qué condiciones se conformará la entrega adicional por reposición.

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 17 de 27

➤ Reportar al supervisor del contrato las novedades o situaciones de emergencia que se presenten y afecten la entrega de los alimentos.

➤ En caso de presentarse Enfermedades Transmitidas por Alimentos (ETA), por su parte, el proveedor de alimentos debe atender los requerimientos y demás solicitudes que se requieran en caso de presentarse Enfermedades Transmitidas por Alimentos - ETA, informados por las unidades de servicio y/o ICBF.

4. Acciones de Soberanía alimentaria por parte del proveedor de alimentos en el marco de la contrapartida.

Con los recursos de la contrapartida y a partir de un diálogo con la(s) Organizaciones Campesinas, EAS o PDS, quien conoce los resultados del proceso de caracterización de los participantes y sus familias y el reconocimiento de la cotidianidad y las prácticas culturales y tradicionales de las comunidades del territorio, la Organización Campesina deberá desarrollar estrategias de soberanía alimentaria que contribuyan a la garantía del derecho humano a la alimentación. En ese sentido la Organización Campesina se obliga a aportar, como contrapartida en el contrato de aporte, recursos y acciones valoradas en un porcentaje equivalente al dos por ciento (2%) del valor total del aporte del ICBF, según lo establecido en el estudio previo, considerando la línea de talento humano obligatoria, y de las dos restantes, se debe elegir una.

En este sentido se define como contrapartida para la ejecución del contrato de aporte las siguientes:

4.1. Talento Humano

- Disponer de una persona idónea que actúe como Gestor(a) de Alimentos, responsable de supervisar, controlar y rendir informe sobre las condiciones de calidad en el almacenamiento.
- Formación en áreas afines a: Ingeniería de Alimentos, Nutrición y Dietética, Administración de Servicios de Alimentación, Gastronomía o afines.
- Cursos certificados en Manipulación de Alimentos (Resolución 2674 de 2013).
- Experiencia en contratos de suministro o servicios de alimentación preferiblemente en programas sociales.
- Competencias: Conocimiento en normatividad sanitaria (Decreto 3075/1997, Resolución 2674/2013).
- Manejo de sistemas de control de inventarios y trazabilidad.
- Capacidad para elaborar informes técnicos y aplicar protocolos de calidad.

4.1.1. Funciones principales del Gestor(a) de Alimentos

4.1.1.1. Supervisión y Control

- a. Verificar condiciones higiénicas y sanitarias en bodegas y puntos de almacenamiento según guías ICBF.
- b. Garantizar cumplimiento de BPM y normas de inocuidad en la recepción, almacenamiento y despacho.

4.1.1.2. Gestión Documental

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.



PROCESO
PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN

ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES
DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF

A1.MT1.PP

20/02/2025

Versión 1

Página 18 de 27

- a. Elaborar informes periódicos sobre estado de inventarios, condiciones de almacenamiento y hallazgos.
- b. Mantener registros de temperatura, humedad y rotación (PEPS: primero en entrar, primero en salir).

4.1.1.3. Capacitación y Acompañamiento

- a. Orientar al personal manipulador sobre prácticas seguras y control de riesgos.
- b. Coordinar acciones correctivas ante hallazgos en auditorías internas o externas.

4.1.1.4. Control de Calidad

- a. Inspeccionar vehículos y condiciones de transporte.
- b. Validar fechas de vencimiento, integridad de empaques y condiciones organolépticas.

4.1.1.5. Gestión del Riesgo

- a. Implementar planes para evitar contaminación cruzada, plagas y deterioro de alimentos.
- b. Reportar novedades y activar protocolos ante alertas sanitarias.

4.2. Encuentros de Saberes

Este anexo técnico describe las temáticas a abordar en los encuentros de saberes y explica el concepto de diálogo de saberes, incluyendo una guía metodológica breve. En el marco de la educación alimentaria para la salud nutricional, las organizaciones campesinas deberán realizar como mínimo cuatro (4) encuentros de saberes durante la ejecución del contrato, garantizando que el último encuentro se realizará a más tardar 30 días antes de la finalización del plazo inicial de ejecución del contrato. De los cuatro (4) encuentros de saberes a realizar, se podrá optar por una o más prácticas o saberes, abajo descritos, procurando generar procesos de reflexión colectiva en la totalidad de los encuentros de saberes.

Es importante que se realice una concertación previa con la comunidad beneficiaria a través del operador pedagógico, con el fin de que estos encuentros sean altamente provechosos y culturalmente adecuados hacia las prácticas y dinámicas territoriales.

4.2.1. Definición Encuentro de Saberes

Un **encuentro de saberes** es un espacio participativo donde diferentes actores comparten conocimientos, experiencias y prácticas, reconociendo la diversidad cultural y fomentando la construcción colectiva de soluciones y de conocimiento comunitario. Se basa en el respeto mutuo, la horizontalidad y la integración de saberes tradicionales, académicos y comunitarios. Estos encuentros de saberes pueden realizarse en espacios culturalmente diversos y ambientalmente cercanos a las realidades concretas de cada comunidad. Es decir, los encuentros de saberes pueden realizarse en espacios como cultivos, espacios comunales, escuelas, entre otros. Se busca que los encuentros de saberes propicien procesos de reflexión alrededor de prácticas pedagógicas que fortalezcan la Soberanía Alimentaria.

4.2.2. Guía Metodológica para Encuentros de Saberes

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.



- Preparación: Definir las prácticas y saberes alimentarios a abordar, participantes y logística.
- Apertura: Presentación de la práctica y/o saber a dialogar y reglas del diálogo.
- Desarrollo: En un espacio amplio y ameno, concertado con anterioridad, se dará espacio a los y las participantes del Encuentro de Saberes para poder compartir los conocimientos individuales y colectivos sobre la práctica y/o saber del encuentro. El encuentro versará sobre cómo este conocimiento colectivo construye y fortalece lazos comunitarios.
- Sistematización: A través de la recolección de memorias fotográficas, audiovisuales y escritas, se dejará constancia del encuentro realizado y cómo éste aporta al avance progresivo tanto del DHAA y la soberanía alimentaria territorial.
- Cierre: Reflexiones e intervenciones finales de los participantes

4.2.2.1. Prácticas y saberes sugeridos para los Encuentros de Saberes

4.2.2.1.1. Alimentación Saludable.

La alimentación saludable se fundamenta en la promoción del consumo de alimentos nutritivos, balanceados, locales y culturalmente apropiados, priorizando productos frescos y naturales frente a ultraprocesados. Esta práctica contribuye al mejoramiento de la salud comunitaria y la prevención de enfermedades crónicas no transmisibles.

Se implementará bajo los lineamientos de la Guía de Alimentación para la Población Colombiana Basada en Biodiversidad y Alimento Real, garantizando:

- Inclusión de alimentos autóctonos y biodiversos en la dieta diaria.
- Educación alimentaria para modificar hábitos hacia opciones más saludables.
- Estrategias para reducir el consumo de azúcares, grasas trans y sodio.
- Articulación con programas de seguridad alimentaria y nutricional.

4.2.2.1.2. Soberanía Alimentaria

La soberanía alimentaria reconoce el derecho de las comunidades a definir sus políticas agrícolas y alimentarias, priorizando la producción local, sostenible y agroecológica. Este enfoque busca:

- Fortalecer la autonomía alimentaria mediante el acceso a semillas nativas y prácticas agroecológicas.
- Promover sistemas productivos que respeten la biodiversidad y los saberes ancestrales.
- Reducir la dependencia de importaciones y cadenas globales que afectan la economía campesina.
- Garantizar la participación comunitaria en la toma de decisiones sobre producción y distribución de alimentos.

4.2.2.1.3. Circuitos cortos de comercialización.

Los circuitos cortos son mecanismos que acercan productores y consumidores, eliminando la intermediación, precios justos y fortaleciendo economías locales, populares y rurales. Sus beneficios incluyen:

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.



PROCESO
PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN

ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES
DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF

A1.MT1.PP

20/02/2025

Versión 1

Página 20 de 27

- Incremento del ingreso directo para el productor.
- Reducción de costos para el consumidor y mejora en la calidad del producto.
- Disminución de la huella de carbono al reducir transporte y embalaje.
- Creación de mercados campesinos, ferias locales y plataformas digitales para venta directa.
- Promoción de la economía solidaria y comercio justo.

4.2.2.1.4. Rescate practicas culinarias tradicionales.

Este componente busca rescatar y preservar las prácticas culinarias tradicionales y los saberes ancestrales, fortaleciendo la identidad cultural y la cohesión social. Las acciones incluyen:

- Documentación y difusión de recetas tradicionales y técnicas de preparación.
- Talleres intergeneracionales para transmitir conocimientos culinarios.
- Integración de la gastronomía local en programas educativos y turísticos.
- Reconocimiento de la alimentación como patrimonio cultural inmaterial.
- Promoción de festivales gastronómicos y encuentros comunitarios que visibilicen la diversidad alimentaria del territorio.

4.2.2.1.5. Fortalecimiento de la autonomía territorial

De acuerdo a la importancia de las nuevas formas de organización campesina, las cuales son impulsadas por el PND 2022-2026, donde las autonomías territoriales y dinámicas de producción territorializada son priorizadas sobre las dinámicas que no suceden en el territorio. Estas formas de organización incluyen las Zonas de Reserva Campesina (ZRC), Territorios Campesinos Agroalimentarios (TECAM), Núcleos de Reforma Agraria, Zonas de Recuperación Nutricional (ZRN), formas de organización en municipios PDET y PNIS.

4.3. Adquisición de bienes

Realizar la adquisición y entrega de bienes necesarios para el fortalecimiento de las acciones previstas en el marco de la ejecución del contrato y de la previa concertación con el operador pedagógico y la supervisión del contrato. Dichos bienes deberán cumplir con las especificaciones técnicas y normativas aplicables, y estarán orientados a garantizar la adecuada ejecución de las actividades pactadas. Los bienes para adquirir podrán incluir, entre otros:


- Material pedagógico y didáctico para el desarrollo de los encuentros de saberes. Insumos básicos para la promoción de la cultura alimentaria campesina. Elementos de apoyo logístico para la correcta implementación de las actividades (mesas, sillas, utensilios, equipos menores de conservación de alimentos).

- La Organización Campesina será responsable de: Asegurar que los bienes adquiridos sean nuevos, en óptimas condiciones y cumplan con los estándares de calidad exigidos. Entregar los bienes en los plazos y lugares acordados, garantizando su disponibilidad para el desarrollo de las actividades previstas. Presentar los soportes de adquisición (facturas, actas de entrega) como parte del informe final de ejecución.

4.3.1. Requisitos para la Adquisición de Bienes

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 21 de 27

A. Cumplimiento Normativo

- Ajustarse al Manual de Contratación del ICBF y a la normativa vigente (Ley 7 de 1979, Ley 1098 de 2006, Ley 2046 de 2020, Resolución 370 de 2025).
- Garantizar que los bienes cumplan con especificaciones técnicas, sanitarias y de seguridad aplicables (Resolución 2674 de 2013, Decreto 3075 de 1997).

4.3.2. Condiciones de Calidad

- A. Bienes nuevos, en óptimas condiciones, libres de defectos y con garantía mínima de 6 a 12 meses según el tipo de producto.
- B. Materiales resistentes, seguros y aptos para uso en entornos de primera infancia.

4.3.3. Documentación Obligatoria

- A. Facturas legales con descripción detallada del bien.
- B. Actas de entrega firmadas por el contratista y el supervisor del contrato.
- C. Certificados de conformidad (cuando aplique) y manuales de uso.

4.3.4. Entrega y Disponibilidad

- A. Cumplir con los plazos y lugares acordados en el cronograma contractual.
- B. Garantizar transporte seguro y embalaje adecuado para evitar daños.

4.3.5. Enfoque de Política Pública

- A. Priorizar compras a productores locales y bienes que promuevan la cultura alimentaria campesina, conforme a la Ley 2046 de 2020.

4.3.6. Bienes Para Adquirir

- A. Material pedagógico y didáctico: Cartillas, juegos educativos, láminas ilustradas.
- B. Insumos para cultura alimentaria campesina: Semillas, utensilios tradicionales, material para huertas.
- C. Elementos de apoyo logístico: Mesas plegables, sillas plásticas, vajillas, recipientes herméticos.
- D. Equipos menores para conservación y medición de alimentos (ver listado abajo).


4.3.7. Listado de Equipos Menores para Conservación de Alimentos, y el seguimiento antropométrico nutricional

Estos equipos son esenciales para garantizar la inocuidad y calidad en la manipulación y almacenamiento:

- Neveras portátiles (eléctricas o de hielo).
- Congeladores horizontales pequeños.
- Termos para líquidos calientes/fríos.
- Recipientes plásticos con tapa hermética.
- Cajas isotérmicas para transporte de alimentos.
- Termómetros digitales para control de temperatura.
- Dispensadores herméticos para granos y cereales.
- Estanterías metálicas para almacenamiento seguro.

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 22 de 27

- Tapas y contenedores plásticos grado alimenticio.
- Pequeñas vitrinas refrigeradas (para frutas, lácteos)
- Grameras
- Basculas

4.3.8. Estas acciones van dirigidas a los siguientes grupos poblacionales:


- Niñas y niños de las unidades de servicio.
- Padres y madres usuarios del servicio de bienestar familiar
- Talento Humano vinculado para las atenciones de los servicios a la primera infancia

Las actividades de las líneas seleccionadas serán documentadas respecto al informe técnico y financiero en los anexos de los estudios previos, para que puedan ser validadas por la supervisión del contrato, Los bienes adquiridos en el marco de la ejecución del contrato, una vez finalizado el mismo, deben integrarse al centro zonal donde se presta la complementación alimentaria y la supervisión de dicho contrato, los cuales no podrán ser retirados al momento de la finalización del contrato, pues su propiedad ha sido trasladada para la prestación del servicio público de bienestar familiar en favor del ICBF por parte del contratista.

(En caso de que el servicio se preste en más de un centro zonal, la Organización Campesina deberá concertar con el supervisor del contrato, el lugar donde se ingresen los bienes adquiridos).

El ejercicio de supervisión o interventoría del contrato, según lo previsto en la Guía general para el ejercicio de supervisión e interventoría de contratos y convenios suscritos por el ICBF vigente, y demás documentos que la modifiquen, sustituyan o adicionen. Además, el ejercicio de seguimiento para la ejecución de los contratos suscritos con el ICBF, según lo establecido en la Guía orientadora para el seguimiento a la ejecución de los servicios de atención a la primera infancia del ICBF vigente y demás documentos que la modifiquen o sustituyan.

- El desarrollo de los comités técnicos operativos y demás instancias definidas en el Anexo orientaciones para la realización de los comités técnicos o documento que lo modifique o sustituya.
- El desarrollo de la Inspección, Vigilancia y control realizado por la Oficina de Aseguramiento a la Calidad del ICBF.
- Los mecanismos de control social que comprenden las instancias conformadas por participantes de los servicios, las familias, miembros de la comunidad y las jornadas de socialización de los servicios de primera infancia.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 23 de 27

De la Administración de recursos y financiera

Fuentes de financiación

Las organizaciones campesinas contarán con las siguientes fuentes de financiación para la prestación del servicio de alimentación:

1. Aportes del ICBF: Corresponderá a la asignación presupuestal anual apropiada por el ICBF para el funcionamiento del servicio de alimentación.
2. Contrapartida: Son los recursos que deben aportar las organizaciones campesinas a la operación del servicio, y hacen parte integral del contrato. Este recurso se destinará de acuerdo con las necesidades identificadas por el supervisor o interventor del contrato y avaladas en el primer comité técnico operativo. En el transcurso de la ejecución del contrato y bajo la facultad que tiene el comité técnico operativo de revisar la distribución de presupuesto, las partes podrán redefinir la destinación de la contrapartida (cuando aplique) para aquellos conceptos de gasto que sean más prioritarios en el contexto de cada contrato de aporte pudiendo incluir entonces otras categorías acordes con las necesidades propias de la operación.

El aporte de contrapartida será correspondiente al 2% del valor del aporte del ICBF, se aclara que, con el cambio de la línea de inversión o de acciones respecto a la destinación de los aportes de las organizaciones campesinas, no podrán disminuirse respecto al porcentaje del aporte convenido dentro del contrato inicial, de allí que se deberán guardar las condiciones económicas ofertadas inicialmente y sobre las cuales se suscribieron los contratos, salvo las generadas a través de modificaciones contractuales.

Estructura presupuestal

El valor final del contrato corresponderá a la sumatoria del valor del componente de alimentos establecido en la canasta oficial de servicios de primera infancia, multiplicado por el número de atenciones (usuarios) proyectados en la unidad de atención por los días/meses de atención proyectados. En caso de terminación anticipada, cesión o suspensión del contrato, sólo habrá lugar al pago proporcional suministro efectivamente realizado. la unidad


El Contrato de Aporte se celebra **a todo costo**, lo que significa que la organización campesina o entidad de base, se obliga a ejecutar el objeto asumiendo todos los costos y gastos necesarios para su cumplimiento. En este sentido, distan estos contratos de aquellos cuyo objeto es prestar los servicios de educación inicial en el marco de la atención integral a la primera infancia, frente a los cuales, las exigencias relativas a otros componentes del servicio de atención integral y a las gestiones y características administrativas de la entidad que opera el servicio, son específicas.

sin embargo, se clasificará su valor de acuerdo con los distintos grupos etarios, en función de sus características fisiológicas y necesidades nutricionales,

Dado que el objeto de estos contratos corresponde únicamente a la entrega de alimentos para fortalecer el estado nutricional de los niños y niñas atendidos, el ejercicio de supervisión debe enfocarse en verificar la correspondencia entre:

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 24 de 27

- Los hechos generadores del derecho al pago.
- La información consignada en la cuenta de cobro.
- Los soportes que acreditan el cumplimiento contractual.

Por ello, las obligaciones, criterios de verificación y soportes documentales deberán concentrarse exclusivamente en los aspectos asociados a este objeto.

Legalización de cuentas:

De acuerdo con lo establecido en el Anexo de Gestión de Recursos Financieros – Contratos de Aporte Servicios Primera Infancia (A5.GO4.MT1.PP) y en el Anexo para la Revisión y Legalización de Cuentas en los Contratos de Aporte – Dirección de Primera Infancia (A8.MO12.PP), la legalización de cuentas es el proceso mediante el cual se revisan y verifican los documentos y evidencias entregados periódicamente por las Entidades Administradoras del Servicio (EAS), responsables de la ejecución de los contratos a nivel nacional para la prestación de los servicios de primera infancia en sus diferentes modalidades. A través de este proceso se confirma la correcta utilización de los recursos de forma mensual.

En concordancia con lo señalado, las asociaciones campesinas deberán presentar el Informe de Ejecución Financiera, el cual deberá incluir la relación detallada de los productos entregados —descripción, cantidad, unidad de medida y valor total suministrado durante el mes— de acuerdo con la minuta y el listado de alimentos establecidos por el ICBF.

Este informe debe estar firmado por el representante legal y el contador de la entidad, como responsables administrativos y contables. La supervisión del contrato realizará la verificación técnica de los datos reportados, con base en los formatos de entrega de alimentos, los cuales no podrán superar en ningún caso el número de raciones contratadas para cada periodo.


La documentación básica para el proceso de legalización de cuentas que deben presentar las Organizaciones Campesinas para llevar a cabo el proceso de legalización de cuentas comprende los siguientes documentos:

1. Informe financiero en los formatos establecidos por el ICBF de acuerdo con la modalidad y que se encuentran en la página web del ICBF.
2. Informe de ejecución de la contrapartida.
3. Detalle o listado valorizado de los productos suministrados en el mes que incluya descripción, cantidad, unidad de medida y valor total.
4. Planillas de entrega de alimentos.
5. Certificado de cumplimiento y pago a proveedores y pago de impuestos y obligaciones tributarias. (Certificado de cumplimiento expedido por el contador).
6. Extracto de la cuenta bancaria del periodo en evaluación.
7. Licencia del software contable si está obligado a presentar contabilidad.
8. Libro Fiscal cuando aplique según el tipo de fundación.
9. Actas de Comité Técnico operativo cuando aplique.

El proceso de legalización de cuentas está enfocado en vigilar la ejecución presupuestal,

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 25 de 27

donde todo acto que suponga ejecutar el presupuesto esté debidamente soportado y registrado, para el actual y posterior control, así como en términos generales, exigir el correcto uso de los recursos frente al cumplimiento de las obligaciones contractuales.

Manejo de inconsistencias en la presentación de informes y legalización de cuentas:

En el evento de encontrar inconsistencias en la revisión del informe financiero y proceso de legalización de aportes, el Supervisor del contrato con el profesional de apoyo encargado de la revisión de la legalización de cuentas, debe establecer la naturaleza de las inconsistencias encontradas y de acuerdo con ello tomar las siguientes acciones:

- En caso de que las inconsistencias sean leves, es decir obedezcan a errores de forma (borrones, soportes incompletos, inconsistencias menores en los datos reportados) deberá informar por escrito a la EAS y solicitar la correspondiente corrección, estableciendo el plazo para subsanarlo y orientándola sobre las correcciones que debe realizar.
- En el caso que las inconsistencias sean graves, es decir que evidencien un presunto incumplimiento de las obligaciones contractuales o desviación de recursos financieros, así como en los casos de reincidencias, se deberá evaluar la procedencia del procedimiento para la imposición de multas, sanciones y declaratorias de incumplimiento definido en la Ley y la Guía del Supervisor de contratos y convenios suscritos por el ICBF.

Descuentos:

Debido a la naturaleza del servicio de alimentación, no se contemplará la aplicación de descuentos por inasistencias. Lo anterior obedece a que la entrega efectiva de los alimentos se fundamenta en el listado de mercado suministrado por la entidad prestadora del servicio, el cual es validado previamente por el supervisor y cuyo aprovisionamiento se realiza de manera anticipada.

En virtud de lo anterior, la entidad prestadora del servicio deberá solicitar únicamente la cantidad de alimentos estrictamente necesaria para atender al número real de participantes vinculados.

En este sentido se recomienda oportuno implementar el control Kardex como herramienta para registrar:

Entradas

Salidas


Saldos de inventario

El Kardex, basado en métodos como PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir) facilita la trazabilidad y rotación de los alimentos, permitiendo planificar adecuadamente los menús y evitar sobreabastecimientos. Para su aplicación y programación debe considerar el comportamiento de inasistencias de la semana anterior.

La implementación de esta herramienta podrá contribuir a optimizar recursos, prevenir el desperdicio y garantizar el Derecho Humano a la Alimentación Adecuada (DHAA), conforme a la Resolución 0757 de 2025 y la Ley 1098 de 2006.

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 26 de 27

En consecuencia, únicamente se aplicarán descuentos asociados a bajas coberturas y a los que se generen producto de la clasificación de acuerdo con los distintos grupos etarios, en función de sus características fisiológicas y necesidades nutricionales.

Cuentas Maestras

De acuerdo con la Resolución 1400 de 2020, la Cuenta Maestra es una cuenta de ahorro abierta en una entidad bancaria vigilada por la Superintendencia Financiera de Colombia, destinada exclusivamente a la recepción y administración de los recursos para la prestación del servicio de Bienestar Familiar. Esta cuenta permite únicamente operaciones electrónicas de crédito y débito a beneficiarios previamente identificados o inscritos.

De conformidad con el artículo 214 de la Ley 1955 de 2019, “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, se estableció la incorporación de cuentas maestras como mecanismo para la ejecución de los recursos asignados en virtud de los contratos de aporte suscritos por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF).

En desarrollo de esta disposición legal, el ICBF expidió las Resoluciones 1400 de 2020, 8300 de 2021 y 3944 de 2022, mediante las cuales reglamentó la implementación obligatoria de las cuentas maestras en los contratos de aporte destinados a la prestación de los servicios de las Direcciones Misionales.

De acuerdo con la Resolución 3944 de 2022, “Por medio de la cual se modifica la Resolución 1400 de 2020 la cual desarrolla el artículo 214 de la ley 1955 de 2019 y la Resolución 8300 de 2021”, los criterios técnicos para establecer las personas jurídicas o naturales que deben utilizar cuentas maestras son:

- Volumen de recursos administrados igual o superior a 500 Salarios Mínimos Mensuales Legales Vigentes (SMMLV).
- Nivel de bancarización de la población adulta (según el indicador de inclusión financiera) en los municipios donde se preste el servicio.
- Nivel de conectividad a Internet en los municipios objeto de prestación del servicio.
- Nivel de ruralidad de los municipios.
- Presencia de entidades bancarias que ofrezcan productos de cuentas maestras con al menos una oficina física en el municipio.
- Nivel de cobertura de energía eléctrica en el municipio.

En cumplimiento de la anterior normativa, se establece un plazo de dos meses desde el inicio de la ejecución contractual para la apertura y transición a la cuenta maestra destinada a la administración de los recursos.


Mientras se gestiona la apertura de la cuenta maestra, los desembolsos podrán realizarse a una cuenta de ahorros destinada exclusivamente para el contrato de aporte.

Reintegro de Rendimientos Financieros

De acuerdo con el artículo 101 del Estatuto Orgánico del Presupuesto, los rendimientos financieros obtenidos con recursos de la Nación por los establecimientos públicos al igual que los del Sistema de Cuenta Única Nacional y los de los órganos públicos o privados, pertenecen

¡Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

	<p>PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN</p> <p>ANEXO TÉCNICO SUMINISTRO DE ALIMENTOS EN MODALIDADES DE EDUCACIÓN INICIAL DEL ICBF</p>	A1.MT1.PP	20/02/2025
		Versión 1	Página 27 de 27

a la Nación y deben ser consignados a la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

En el caso que se generen rendimientos financieros por parte de los recursos del ICBF y como quiera que se trata de recursos del Presupuesto General de la Nación, deberán ser reintegrados al mes siguiente de su causación, de acuerdo con lo estipulado en el Decreto 1853 de 2015 reglamentario por el ministerio de Hacienda y Crédito Público:

ARTÍCULO 2.3.5.6. Traslado de rendimientos financieros a la Nación. La entidad administradora procederá a trasladar a favor de la Nación el resultado positivo de la metodología de liquidación descrita en el artículo 2.3.5.3.

El traslado de los rendimientos financieros se llevará a cabo mediante transferencia y/o consignación a la cuenta que para tal fin informe la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, hasta el décimo (10) día hábil del mes siguiente al período objeto de cálculo.